CONSORCIO TORRE HOSPITALARIA
NIT: 901688433-7

INFORME DE GESTIÓN INTEGRAL DE OBRA
CP-086-2023

PRESENTADO EN EL MARCO DEL CONTRATO No. CP-086-2023 CONTRATO DE OBRA, MEDIANTE EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS PARA LA CONSTRUCCION DE LA TORRE HOSPITALARIA Y DE APOYO DE LA ESE SANTIAGO DE TUNJA – BOYACA

MES 7

PRESENTADO POR	PRESENTADO A
CONSORCIO TORRE HOSPITALARIA	CONSORCIO INTER ESE TUNJA
NIT. 901688433-7	Nit. 901690219-3
R/L RICARDO VARGAS ESCOBAR	R/I: JUAN RICARDO TORRES ORTIZ
C.C. 6.770.129	C.C. No. 7.178.662
CONTRATISTA	INTERVENTORIA



ELABORADO POR:



_____

Nombre: JORGE ALBERTO BOADA SERRANO
Gerente del proyecto
C.C. 7.163.059 de Tunja

AV NORTE 47 A 40 P 3 OF 031 – TEL: 7453216 – CEL: 3132109054
proyectotorrehospitalaria.byv@gmail.com

Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN 3
DESCRIPCIÓN DEL CONTRATO 4
GESTIÓN INTEGRAL DEL ALCANCE 5
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE INICIAL 5
CTH- GC-001 -GESTIÓN DE CAMBIOS 5
GESTIÓN INTEGRAL DE REQUISITOS 6
IDENTIFICACIÓN DE REQUISITOS 6
CTH- SCO-001 - SEGUIMIENTO Y CONTROL DE OBLIGACIONES 6
GESTIÓN INTEGRAL DEL TIEMPO 9
CTH-CSO- 001- CONTROL SEGUIMIENTO DE OBRA 9
DETALLE POR CAPITULO 11
ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN 12
PLAN DE ACCIÓN 12
GESTIÓN INTEGRAL DEL COSTO 12
RESUMEN ACTA MODIFICATORIA 1 12
PAGOS REALIZADOS 13
ESTADO FINANCIERO 13
GESTIÓN INTEGRAL DE LA CALIDAD 14
CTH- RCM-001 - CERTIFICADOS DE CALIDAD 14
CTH- IYE-002 - REGISTRO INSPECCIÓN Y ENSAYO 15
CTH- IYE-003 – TRAZABILIDAD DEL CONCRETO 16
GESTIÓN INTEGRAL DEL RECURSO HUMANO 17
PERSONAL MINIMO REQUERIDO PARA EL CONTRATO 17
PERSONAL ACTUAL DEL CONTRATO 17
CTH- GCP-001- GESTIÓN DE CONTROL DEL PERSONAL 17
DESIGNACIÓN GERENTE DEL PROYECTO 18
GESTIÓN INTEGRAL DE LAS COMUNICACIONES 18
CTH- SCC-001SEGUIMIENTO Y CONTROL DE COMUNICACIONES 18
CTH- RID-001- REGISTRO INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN 19
GESTIÓN INTEGRAL DE LAS ADQUISICIONES 20
INDICADORES 21

INTRODUCCIÓN

El presente documento se elabora en el marco de las obligaciones contenidas en el contrato CP-086-2023, Suscrito entre CONSORCIO TORRE HOSPITALARIA como ente contratista y la ESE SANTIAGO DE TUNJA como ente contratante cuyo objeto es: "CONTRATO DE OBRA, MEDIANTE EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS PARA LA CONSTRUCCION DE LA TORRE HOSPITALARIA Y DE APOYO DE LA ESE SANTIAGO DE TUNJA – BOYACÁ", con una duración de 15 meses a partir de la firma del acta de inicio correspondiente al 9 de marzo de 2023, el presente informe detalla el periodo comprendido del 9 de septiembre al 8 de octubre de 2023.

El presente informe está compuesto por 3 aspectos: administrativo, técnico y financiero aspectos que se reseñan con una periodicidad mensual, el informe sintetiza los hitos y documentos originados por la gestión contractual del contrato interadministrativo y la correspondencia cruzada en desarrollo del mismo, también presenta el avance en la ejecución financiera del contrato, el reporte de los pagos efectivos correspondientes al manejo del anticipo y el estado de pólizas en cuanto a su vigencia y actualización; el informe también presenta, el estado de avance de cada uno de los capítulos que conforman el proyecto, así como las dificultades que hayan surgido durante el periodo así como la ruta de solución de los mismos.

Según las indicaciones de procedimiento, la formulación del informe mensual tuvo en cuenta la participación de todos los profesionales del equipo mínimo, y el visto bueno por parte del Gerente del Proyecto.

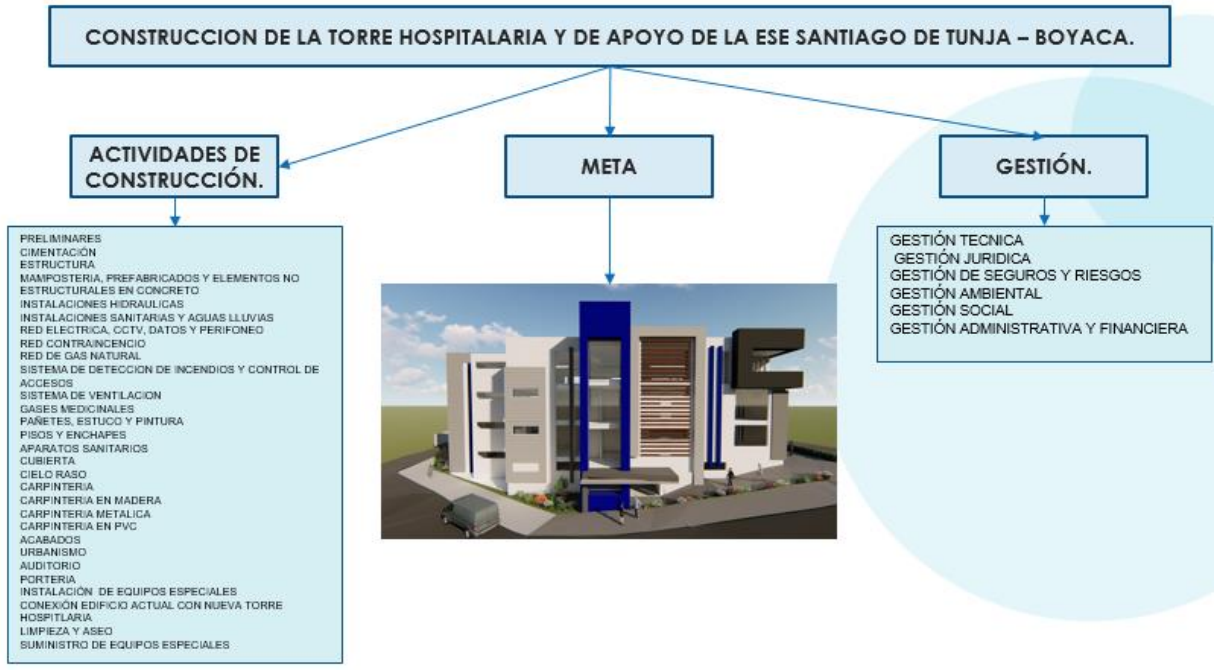
DESCRIPCIÓN DEL CONTRATO

CONTRATO No.	CP-086-2023
OBJETO.	CONTRATO DE OBRA, MEDIANTE EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS PARA LA CONSTRUCCION DE LA TORRE HOSPITALARIA Y DE APOYO DE LA ESE SANTIAGO DE TUNJA – BOYACA
CONTRATISTA.	CONSORCIO TORRE HOSPITALARIA NIT. 901688433-7 R/L RICARDO VARGAS ESCOBAR C.C. 6.770.129. DIRECCIÓN: AV NORTE 47 A 40 P 3 OF 031 TELÉFONO: 3132109054 Correo Electrónico: proyectotorrehospitalaria.byv@gmail.com, licitacionesbyv@hotmail.com
CONTRATANTE.	ESE SANTIAGO DE TUNJA- NIT. 820.003.850-2 R/L WILSON FERNANDO RODRIGUEZ HUERTAS CC. No. 7.169.229expedida en Tunja Dirección: Calle 16 # 9 - 41 TUNJA- BOYACÁ Teléfono: 7458613 - 7448050 Correo electrónico: direccion.contratacion@boyaca.gov.co
INTERVENTORIA.	CONSORCIO INTER ESE TUNJA- NIT. 901690219-3 R/L JUAN RICARDO TORRES ORTIZ, C.C. No. 7.178.662 Dirección: Carrera 11 No. 21-37 Oficina 207 Teléfono: 313 811742 Correo electrónico: proyectosjrt@gmail.com interesetunja@gmail.com
VALOR DEL CONTRATO	El valor del presente corresponde a la suma de **DOCE MIL DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES CUATROCIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y DOS PESOS CON SETENTA Y SIETE CENTAVOS ($12.240.484.352.77)**, en el cual se incluyen impuestos, tasas y contribuciones del orden Nacional, Departamental, Municipal y demás a que haya lugar
PLAZO	El plazo de ejecución del presente contrato es de QUINCE (15) MESES, contados a partir de la firma del acta de inicio una vez perfeccionado el contrato y cumplidos los requisitos de ejecución.

GESTIÓN INTEGRAL DEL ALCANCE

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE INICIAL

Es así que acuerdo a las condiciones contractuales condicionadas a los componentes Técnicos, socio ambientales, administrativos, financieros y jurídicos, el alcance del proyecto consiste dar cumplimiento al objeto contractual CONSTRUCCIÓNDE LA TORRE HOSPITALARIA Y DE APOYO DE LA ESE SANTIAGO DE TUNJA, como se observa en el siguiente diagrama:



CTH- GC-001 -GESTIÓN DE CAMBIOS

FECHA	DOCUMENTO ORIGINAL	DOCUMENTO DE CAMBIO	OBSERVACIONES	APROBADO
11/07/2023	CESCOL-CD-HC-N02226137-REV.P01 -GM	CESCOL-CD-HC-N07236137-REV.P02-GM	AJUSTE DISEÑO GASES MEDICINALES	
20/07/2023	ESTRUCTURAL RAMPA INTERCONEXION ESE SANTIAGO	ESTRUCTURAL RAMPA INTERCONEXION ESE SANTIAGO - V2	AJUSTE DISEÑO INTERCONEXIÓN ENTRE TORRES	SI
27/07/2023	Presupuesto Contractual	Acta Modificatoria N°1	ACTA DE MODIFICACIÓN 1	SI
11/08/2023	DISEÑO ESTRUCTURAL DE LA ESE SANTIAGO DE TUNJA 09112022	DISEÑO ESTRUCTURAL DE LA ESE S. DE T. Placas Escalera 10082023	AJUSTE DISEÑO ESTRUCTURAL	SI

17/08/2023	RCI-ESE (1)-RCI	DISEÑO - RCI- V2 -17-8-23 (1-13)	AJUSTE DISEÑO RCI	
7/09/2023		DP 23006 ESE SANTIAGO DE TUNJA	DISEÑO DE PAVIMENTO	SI

GESTIÓN INTEGRAL DE REQUISITOS

IDENTIFICACIÓN DE REQUISITOS

COD	REQUISITO	STAKEHOLDER	RESPONSABLE	APROBADO
RQ01	Contribuir a la gestión técnica, administrativa, jurídica y financiera para el desarrollo del proyecto.	ESE Santiago de Tunja Alcaldía Mayor de Tunja Consorcio Inter ESE Tunja	Equipo de trabajo Consorcio Torre Hospitalaria	SI
RQ02	Consolidar la gerencia del proyecto manejando los recursos de manera eficiente y legal	Consorcio Inter ESE Tunja Entes de Control (Procuraduría)	Equipo de trabajo Consorcio Torre Hospitalaria (Gerente del proyecto)	SI
RQ03	Consolidar los planes de Gestión de Alcance, Tiempo y costo, con el fin de obtener el Plan de Gerencia del proyecto	Consorcio Inter ESE Tunja	Equipo de trabajo Consorcio Torre Hospitalaria (Gerente del proyecto)	SI
RQ04	Establecer mecanismos de monitoreo y control para verificar el cumplimiento de los objetivos planteados para la ejecución del proyecto	Consorcio Inter ESE Tunja	Equipo de trabajo Consorcio Torre Hospitalaria (Gerente del proyecto)	SI
RQ05	Cumplir con los plazos estimados del proyecto con los recursos establecidos	ESE Santiago de Tunja Alcaldía Mayor de Tunja Consorcio Inter ESE Tunja	Equipo de trabajo Consorcio Torre Hospitalaria	SI
RQ06	Propiciar la generación de empleo en el sector.	Habitantes área de influencia	Equipo de trabajo Consorcio Torre Hospitalaria	SI
RQ07	El proyecto debe cumplir con los lineamientos técnicos, ambientales y SST vigentes según la normatividad correspondiente	Consorcio Inter ESE Tunja	Equipo de trabajo Consorcio Torre Hospitalaria	SI
RQ08	Elaboración de un PMA y PMT que permita la ejecución de la obra en armonía con el medio ambiente y la comunidad	Consorcio Inter ESE Tunja	Equipo de trabajo Consorcio Torre Hospitalaria	SI

CTH- SCO-001 - SEGUIMIENTO Y CONTROL DE OBLIGACIONES

ITEM	OBLIGACIÓN	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7
1	Ejecutar y cumplir el objeto del contrato, de acuerdo con lo estipulado en los estudios y las cláusulas del contrato, y la oferta presentada por el contratista. siempre que no se oponga a los primeros.	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

2	Seguir las recomendaciones que el interventor del contrato realice, siempre que estas no estén en contravía de los alcances y objeto del contrato.	**35%**	**50%**	**60%**	**80%**	**80%**	**85%**	**90%**
3	Elaborar y entregar, de manera oportuna y en el lugar indicado, los informes solicitados por el supervisor y/o interventor.	**35%**	**60%**	**90%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
4	Obrar con diligencia y cuidado necesario en los asuntos que le asigne el supervisor y/o interventor del contrato.	**25%**	**40%**	**60%**	**75%**	**80%**	**85%**	**90%**
5	Seguir las indicaciones que el supervisor y/o interventor del contrato realice.	**25%**	**40%**	**60%**	**75%**	**80%**	**85%**	**90%**
6	Obrar con lealtad y buena fe en cada una de las etapas contractuales e incluso las post contractuales, evitando dilataciones, inadecuados servicios o suministros y en trabamientos.	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
7	El CONTRATISTA será responsable ante las autoridades de los actos u omisiones en el ejercicio de las actividades que desarrolle en virtud del contrato, cuando con ellos cause perjuicio a la Administración o a terceros.	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**
8	Defender en todas sus actuaciones los intereses de la ESE Santiago de Tunja y obrar con lealtad y buena fe en todas las etapas contractuales guardando la debida reserva y confidencialidad en relación con los documentos y demás información que le sean suministrados por esta entidad.	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
9	Cumplir con las obligaciones con los sistemas de salud, riesgos laborales, pensiones y aportes a las Cajas de Compensación Familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y Servicio Nacional de Aprendizaje. cuando a ello haya lugar. El pago de los aportes de sus empleados, a los sistemas mencionados se acreditará mediante certificación expedida por el revisor fiscal, cuando este exista de acuerdo con los requerimientos de ley, o por el representante legal del contratista de conformidad con la normatividad vigente.	**20%**	**25%**	**30%**	**50%**	**70%**	**75%**	**80%**
10	El personal que utilice para la ejecución del contrato, no tendrá vínculo laboral alguno con la ESE.	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
11	Presentar oportunamente las respectivas cuentas de cobro y/o facturas.	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**	**100%**	**100%**	**100%**

12	El contrato no podrá ser cedido por el Contratista; salvo que medie autorización previa, escrita y expresa de la ESE cuyo otorgamiento es discrecional. En caso que se autorice la cesión, el cesionario deberá acreditar los mismos requisitos que se exigieron al contratista primigenio para la suscripción del contrato.	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
13	El objeto del contrato no podrá ser subcontratado.	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
14	Mantener la reserva sobre la información que le sea suministrada para el desarrollo del objeto del contrato.	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
15	Obtener y presentar para su aprobación las garantías: en las condiciones, plazos, y con el objeto y montos, establecido en el contrato, así como mantener vigentes sus amparos y prorrogarlos en los términos señalados.	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
16	En general, se obliga a todas aquellas que surjan del natural desarrollo del contrato y de la oferta presentada, la cual forma parte integral del contrato, siempre que no se oponga a sus cláusulas.	**50%**	**50%**	**60%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
17	Las demás inherentes al cumplimiento del objeto contratado y/o que sean determinadas por el interventor.	**40%**	**50%**	**60%**	**70%**	**75%**	**85%**	**90%**
18	Cumplir con el objeto del contrato, con plena autonomía técnica y administrativa y bajo su propia responsabilidad. Por lo tanto, no existe, ni existirá ningún tipo de subordinación ni vínculo laboral alguno del contratista con la alcaldía, ni del Municipio con las personas que vincule el contratista para el desarrollo del contrato.	**40%**	**75%**	**90%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
19	Cumplir con todos los componentes de la oferta, la cual hace parte integral de este contrato	**30%**	**50%**	**60%**	**80%**	**75%**	**85%**	**90%**
20	Informar con la debida antelación al interventor para que este a su vez comunique a la supervisión todo accidente o incidente de trabajo	**20%**	**40%**	**70%**	**85%**	**90%**	**95%**	**95%**
21	Informar oportunamente al interventor del contrato sobre las imposibilidades o dificultades que se presenten en la ejecución del mismo.	**20%**	**40%**	**80%**	**85%**	**90%**	**95%**	**95%**
22	Para la firma de su acta de recibo final, deberá hacer entrega formal en medio física y magnética de toda la actividad realizada en cumplimiento del objeto del contrato, cuando aplique.	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**	**NA**

23	Cumplir con las instrucciones que le imparta el interventor y demás obligaciones que se deriven de la Ley, reglamento o lineamientos vigentes o que se expidan con posterioridad y que contemplen aspectos relativos a la ejecución del objeto contratado.	**30%**	**40%**	**60%**	**70%**	**75%**	**85%**	**90%**
24	Sostener los precios ofertados durante la vigencia del contrato, incluidas las modificaciones por inclusiones o exclusiones y adiciones. No comunicar, divulgar, ni aportar, ni utilizar la información que le sea suministrada o que le haya confiado o que obtenga en desarrollo del objeto contractual y/o de los servicios prestados, a ningún título frente a terceros ni en provecho propio, sin previo consentimiento escrito por parte de la entidad.	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
25	Abstenerse de dar información a medios de comunicación, a menos que haya recibido autorización de la entidad.	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
26	Todas las demás inherentes o necesarias para la correcta ejecución del objeto contractual.	**20%**	**30%**	**70%**	**90%**	**90%**	**95%**	**95%**
% DE CUMPLIMIENTO		**60%**	**69%**	**80%**	**90%**	**92%**	**95%**	**96%**

GESTIÓN INTEGRAL DEL TIEMPO

CTH-CSO- 001- CONTROL SEGUIMIENTO DE OBRA

RESUMEN DE AVANCE					
No.	**Capitulo**	**Vr. Contractual**	**MODIFICATORIA**	**Vr. Programado MOD**	**Vr. Acumulado**
1	**PRELIMINARES**	$ 158,478,161.00	$ 84,747,164.87	$ 84,747,164.87	$ 84,747,164.87
1-	**NP PRELIMINARES**		$ 153,334,132.67	$ 152,167,571.19	$ 147,756,311.18
2	**CIMENTACIÓN**	$ 370,805,980.10	$ 422,905,342.70	$ 422,905,342.70	$ 422,905,342.70
3	**ESTRUCTURA**	$ 1,886,458,032.79	$ 1,431,446,839.85	$ 291,340,967.71	$ 989,476,415.45
3-	**NP ESTRUCTURA**		$ 758,083,990.21	$ 674,347,522.81	$ 614,930,387.88
4	**MAMPOSTERIA, PREFABRICADOS Y ELEMENTOS NO ESTRUCTURALES EN CONCRETO**	$ 355,057,889.32	$ 355,057,889.32	$ 175,867,565.26	$ 55,730,132.00
5	**INSTALACIONES HIDRAULICAS**	$ 64,892,667.82	$ 64,892,667.82	$ 60,741,333.62	$ 0.00
6	**INSTALACIONES SANITARIAS Y AGUAS LLUVIAS**	$ 95,408,472.47	$ 95,408,472.47	$ 91,753,032.47	$ 8,520,453.40
7	**RED ELECTRICA, CCTV, DATOS Y PERIFONEO**	$ 942,270,388.34	$ 942,270,388.34	$ 0.00	$ 0.00
8	**RED CONTRAINCENDIO**	$ 101,671,647.20	$ 101,671,647.20	$ 0.00	$ 0.00
9	**RED GAS NATURAL**	$ 3,535,513.00	$ 3,535,513.00	$ 0.00	$ 0.00
10	**SISTEMA DE DETECCION DE INCENDIOS Y CONTROL DE ACCESOS**	$ 159,838,646.00	$ 159,838,646.00	$ 0.00	$ 0.00

11	**SISTEMA DE VENTILACION**	$ 40,462,705.44	$ 40,462,705.44	$ 0.00	$ 0.00
12	**GASES MEDICINALES**	$ 270,587,092.00	$ 270,587,092.00	$ 0.00	$ 0.00
13	**PAÑETES, ESTUCO Y PINTURA**	$ 380,288,602.32	$ 380,288,602.32	$ 30,512,193.70	$ 0.00
14	**PISOS Y ENCHAPES**	$ 582,557,577.34	$ 582,557,577.34	$ 0.00	$ 0.00
15	**APARATOS SANITARIOS**	$ 169,438,037.00	$ 169,438,037.00	$ 0.00	$ 0.00
16	**CUBIERTA**	$ 110,697,439.54	$ 110,697,439.54	$ 0.00	$ 0.00
17	**CIELO RASOS**	$ 161,289,937.91	$ 161,289,937.91	$ 0.00	$ 0.00
18	**CARPINTERIA**	$ 653,905,033.48	$ 653,905,033.48	$ 0.00	$ 0.00
19	**ACABADOS**	$ 139,470,128.00	$ 120,254,435.00	$ 0.00	$ 0.00
20	**URBANISMO**	$ 604,725,963.70	$ 113,548,529.89	$ 0.00	$ 0.00
20-	**NP URBANISMO**		$ 21,485,004.44	$ 0.00	$ 0.00
21	**AUDITORIO**	$ 187,341,680.82	$ 187,341,680.82	$ 0.00	$ 0.00
22	**PORTERIA**	$ 98,825,180.46	$ 98,825,180.46	$ 0.00	$ 0.00
23	**INSTALACIÓN DE EQUIPOS ESPECIALES**	$ 65,037,890.00	$ 65,037,890.00	$ 0.00	$ 0.00
24	**CONEXIÓN EDIFICIO ACTUAL CON NUEVA TORRE HOSPITLARIA**	$ 741,000,637.72	$ 741,000,637.72	$ 348,899,618.35	$ 136,359,744.11
25	**LIMPIEZA Y ASEO**	$ 31,897,584.00	$ 31,897,584.00	$ 0.00	$ 0.00
26	**SUMINISTRO DE EQUIPOS ESPECIALES**	$ 1,228,871,454.00	$ 1,228,871,454.00	$ 457,390,374.85	$ 166,800,000.00

	PMA		$ 70,372,668.68	$ 50,199,170.33	$ 65,468,635.48

	Vr. Contractual	**MODIFICATORIA**	**Vr. Programado MOD**	**Vr. Acumulado**
COSTO DIRECTO	$ 9,604,814,342	$ 9,550,681,516	$ 2,790,672,687.53	$ 2,627,225,951.59

Suministro equipos especiales	$ 995,385,878.00	$ 995,385,878.00	$ 370,486,203.63	$ 135,108,000.00
Obra Publica	$ 8,375,942,887.77	$ 8,321,810,061.81	$ 2,333,282,312.68	$ 2,460,425,951.59

IVA equipos especiales	19.00%	$ 233,485,576.00	$ 233,485,576.00	$ 86,904,171.22	$ 31,692,000.00
Admon Equipos especiales	10.00%	$ 122,887,145.00	$ 122,887,145.00	$ 45,739,037.49	$ 16,680,000.00
Administración	24.00%	$ 2,010,226,293.00	$ 1,997,234,415.00	$ 559,987,755.04	$ 590,502,228.38
Imprevistos	1.00%	$ 83,759,429.00	$ 83,218,101.00	$ 23,332,823.13	$ 24,604,259.52
Utilidad	5.00%	$ 418,797,144.00	$ 416,090,503.00	$ 116,664,115.63	$ 123,021,297.58
OBRAS ADICIONALES			$ 70,372,668.68		$ 65,468,635.48

COSTOS INDIRECTOS	**$ 2,869,155,587.00**	**$ 2,852,915,740.00**	**$ 832,627,902.51**	**$ 851,968,420.96**
COSTO TOTAL	**$ 12,240,484,352.77**	**$ 12,240,484,348.49**	**$ 3,536,396,418.82**	**$ 3,447,502,372.55**

RE PROGRAMACIÓN 1	
% EJECUTADO	28.16%
%PLANEADO	28.89%
%RETRASO	0.73%

DETALLE POR CAPITULO

No.	Capitulo	Programado MOD	Ejecutado
1	PRELIMINARES	100.00%	100.00%
1-	NP PRELIMINARES	99.24%	96.36%
2	CIMENTACIÓN	100.00%	100.00%
3	ESTRUCTURA	20.35%	69.12%
3-	NP ESTRUCTURA	88.95%	81.12%
4	MAMPOSTERIA, PREFABRICADOS Y ELEMENTOS NO ESTRUCTURALES EN CONCRETO	49.53%	15.70%
5	INSTALACIONES HIDRAULICAS	93.60%	0.00%
6	INSTALACIONES SANITARIAS Y AGUAS LLUVIAS	96.17%	8.93%
7	RED ELECTRICA, CCTV, DATOS Y PERIFONEO	0.00%	0.00%
8	RED CONTRAINCENDIO	0.00%	0.00%
9	RED GAS NATURAL	0.00%	0.00%
10	SISTEMA DE DETECCION DE INCENDIOS Y CONTROL DE ACCESOS	0.00%	0.00%
11	SISTEMA DE VENTILACION	0.00%	0.00%
12	GASES MEDICINALES	0.00%	0.00%
13	PAÑETES, ESTUCO Y PINTURA	8.02%	0.00%
14	PISOS Y ENCHAPES	0.00%	0.00%
15	APARATOS SANITARIOS	0.00%	0.00%
16	CUBIERTA	0.00%	0.00%
17	CIELO RASOS	0.00%	0.00%
18	CARPINTERIA	0.00%	0.00%
19	ACABADOS	0.00%	0.00%
20	URBANISMO	0.00%	0.00%
20-	NP URBANISMO	0.00%	0.00%
21	AUDITORIO	0.00%	0.00%
22	PORTERIA	0.00%	0.00%
23	INSTALACIÓN DE EQUIPOS ESPECIALES	0.00%	0.00%
24	CONEXIÓN EDIFICIO ACTUAL CON NUEVA TORRE HOSPITLARIA	47.08%	18.40%
25	LIMPIEZA Y ASEO	0.00%	0.00%
26	SUMINISTRO DE EQUIPOS ESPECIALES	37.22%	13.57%

	PMA	71.33%	93.03%

ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

El porcentaje de atraso disminuyó frente al reportado en el mes anterior, ya que se tomaron medidas según el plan de acción presentado, sin embargo, se sigue evidenciando atraso en los capítulos resaltados de color amarillo principalmente en el N 4 y y 26, sin embargo, se debe a la misma situación presentada con el suministro de equipos y los tiempos requeridos del fraguado de las placas de entrepiso para realizar el retiro de la estructura.

PLAN DE ACCIÓN

Aumento de personal para la ejecución de la mampostería, así mismo, inicio de actividades de instalación de redes de servicios e inicio de proceso de compras de equipos a suministrar para el proyecto.

GESTIÓN INTEGRAL DEL COSTO

RESUMEN ACTA MODIFICATORIA 1

CAP	DESCRIPCIÓN	VR. CONTRACTUAL			VR. MODIFICACIÓN 1
1	PRELIMINARES	$ 158,478,161.00	-	-$ 73,730,996.13	$ 84,747,164.87
1-	NO PREVISTOS - PRELIMINARES		+	$ 153,334,132.67	$ 153,334,132.67
2	CIMENTACIÓN	$ 370,805,980.10	+	$ 52,099,362.60	$ 422,905,342.70
3	ESTRUCTURA	$ 1,886,458,032.79	-	-$ 455,011,192.94	$ 1,431,446,839.85
3-	NO PREVISTOS - ESTRUCTURA		+	$ 758,083,990.21	$ 758,083,990.21
4	MAMPOSTERIA, PREFABRICADOS Y ELEMENTOS NO ESTRUCTURALES EN CONCRETO	$ 355,057,889.32	+	$ 0.00	$ 355,057,889.32
5	INSTALACIONES HIDRAULICAS	$ 64,892,667.82	+	$ 0.00	$ 64,892,667.82
6	INSTALACIONES SANITARIAS Y AGUAS LLUVIAS	$ 95,408,472.47	+	$ 0.00	$ 95,408,472.47
7	RED ELECTRICA, CCTV, DATOS Y PERIFONEO	$ 942,270,388.34	+	$ 0.00	$ 942,270,388.34
8	RED CONTRAINCENCIO	$ 101,671,647.20	+	$ 0.00	$ 101,671,647.20
9	RED DE GAS NATURAL	$ 3,535,513.00	+	$ 0.00	$ 3,535,513.00
10	SISTEMA DE DETECCION DE INCENDIOS Y CONTROL DE ACCESOS	$ 159,838,646.00	+	$ 0.00	$ 159,838,646.00
11	SISTEMA DE VENTILACION	$ 40,462,705.44	+	$ 0.00	$ 40,462,705.44
12	GASES MEDICINALES	$ 270,587,092.00	+	$ 0.00	$ 270,587,092.00
13	PAÑETES, ESTUCO Y PINTURA	$ 380,288,602.32	+	$ 0.00	$ 380,288,602.32
14	PISOS Y ENCHAPES	$ 582,557,577.34	+	$ 0.00	$ 582,557,577.34
15	APARATOS SANITARIOS	$ 169,438,037.00	+	$ 0.00	$ 169,438,037.00
16	CUBIERTA	$ 110,697,439.54	+	$ 0.00	$ 110,697,439.54
17	CIELO RASOS	$ 161,289,937.91	+	$ 0.00	$ 161,289,937.91
18	CARPINTERIA	$ 653,905,033.48	+	$ 0.00	$ 653,905,033.48
19	ACABADOS	$ 139,470,128.00	-	-$ 19,215,693.00	$ 120,254,435.00
20	URBANISMO	$ 604,725,963.70	-	-$ 491,177,433.81	$ 113,548,529.89
20-	NO PREVISTOS URBANISMO		+	$ 21,485,004.44	$ 21,485,004.44
21	AUDITORIO	$ 187,341,680.82	+	$ 0.00	$ 187,341,680.82
22	PORTERIA	$ 98,825,180.46	+	$ 0.00	$ 98,825,180.46
23	INSTALACIÓN DE EQUIPOS ESPECIALES	$ 65,037,890.00	+	$ 0.00	$ 65,037,890.00
24	CONEXIÓN EDIFICIO ACTUAL CON NUEVA TORRE HOSPITLARIA	$ 741,000,637.72	+	$ 0.00	$ 741,000,637.72

25	LIMPIEZA Y ASEO	$ 31,897,584.00	+	$ 0.00	$ 31,897,584.00
26	SUMINISTRO DE EQUIPOS ESPECIALES	$ 1,228,871,454.00	+	$ 0.00	$ 1,228,871,454.00
	SUBTOTAL OBRA CIVIL	$ 8,375,942,887.77			$ 8,321,810,061.81
24%	**ADMINISTRACIÓN**	$ 2,010,226,293.00			$ 1,997,234,415.00
1%	**IMPREVISTOS**	$ 83,759,429.00			$ 83,218,101.00
5%	**UTILIDADES**	$ 418,797,144.00			$ 416,090,503.00
	TOTAL OBRA + AIU	$ 10,888,725,753.77			$ 10,818,353,080.81
	SUBTOTAL SUMINISTROS	$ 1,228,871,454.00			$ 1,228,871,454.00
10%	**AIU SUMINISTROS**	$ 122,887,145.00			$ 122,887,145.00
	TOTAL SUMINISTROS + AIU	$ 1,351,758,599.00			$ 1,351,758,599.00
	TOTAL OBRA (AJUSTADO AL PESO)	$ 12,240,484,352.77			$ 12,170,111,679.81
	OTROS COSTOS ASOCIADOS AL PROYECTO				
	PLAN DE MANEJO AMBIENTAL				$ 70,372,668.68
	VR. TOTAL OBRA	**$ 12,240,484,352.77**			**$ 12,240,484,348.49**

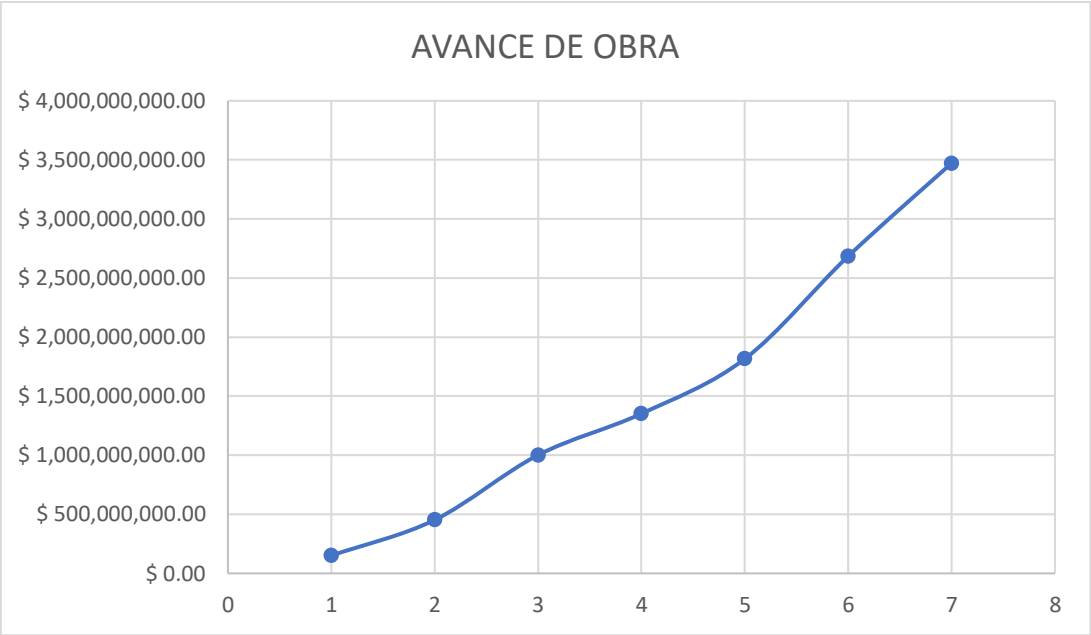
PAGOS REALIZADOS

Se realiza el pago del anticipo correspondiente al 30% del valor del contrato: tres mil seiscientos setenta y dos millones ciento cuarenta y cinco mil trescientos cinco pesos m/cte ($3,672,145,305.83).

Se realiza el pago del acta parcial Número 1 por el valor de mil doscientos veinte millones ochocientos cuarenta y dos mil trescientos noventa y tres pesos con noventa y cinco centavos m/cte ($1.220.842.293.95), valor al cual se le realiza la respectiva amortización del 30% del anticipo.

ESTADO FINANCIERO

Valor Total del Contrato	Valor modificado actual	Valor aproximado Ejecutado a la fecha	Valor Por Ejecutar
$ 12,240,484,352.77	$12,240,484,348.49	$ 3,447,502,372.55	$ 8,792,981,975.94



GESTIÓN INTEGRAL DE LA CALIDAD

CTH- RCM-001 - CERTIFICADOS DE CALIDAD

PERIODO	MATERIAL	CERTIFICADO
9 DE ABRIL AL 8 DE MAYO	ACERO ESTRUCTURAL	17797-24137977-7
9 DE ABRIL AL 8 DE MAYO	ACERO ESTRUCTURAL	18602-24370628-7
9 DE ABRIL AL 8 DE MAYO	ACERO ESTRUCTURAL	18900-24434390-7
9 DE ABRIL AL 8 DE MAYO	CEMENTO UG	Reporte de calidad Cemento Tequendama 001
9 DE MAYO A 8 DE JUNIO	ACERO ESTRUCTURAL	18426-24327607-7
9 DE MAYO A 8 DE JUNIO	ACERO ESTRUCTURAL	47315
9 DE MAYO A 8 DE JUNIO	TUBERÍA CONDUIT	CSC-0002-3
9 DE MAYO A 8 DE JUNIO	TUBERÍA SANITARIA	CSC-0002-5
9 DE MAYO A 8 DE JUNIO	SOLDADURAS Y PEGANTES TUBERIAS	SA053-1
9 DE JUNIO A 8 DE JULIO	ACERO ESTRUCTURAL	18602-24370628-7
9 DE JUNIO A 8 DE JULIO	MALLA ELECTROSOLDADA	1125M-5

9 DE JUNIO A 8 DE JULIO	MALLA ELECTROSOLDADA	1517M-5
9 DE JUNIO A 8 DE JULIO	MALLA ELECTROSOLDADA	1515M-5
9 DE JULIO A 8 DE AGOSTO	CEMENTO UG	CEMENTO UG - ALIÓN
9 DE JULIO A 8 DE AGOSTO	ACERO ESTRUCTURAL	17797-24206726-7
9 DE JULIO A 8 DE AGOSTO	ACERO ESTRUCTURAL	048697- 050273- 050689
9 DE JULIO A 8 DE AGOSTO	ACERO ESTRUCTURAL	18602-24370628-7
9 DE JULIO A 8 DE AGOSTO	ACERO ESTRUCTURAL	047315- 133245- 046715
9 DE AGOSTO A 8 DE SEPTIEMBRE	BLOQUE N° 4 Y BLOQUE N °5	001-SI-037-23
9 DE AGOSTO A 8 DE SEPTIEMBRE	ACERO ESTRUCTURAL	18900-24434390-7
9 DE AGOSTO A 8 DE SEPTIEMBRE	ACERO ESTRUCTURAL	82639779 - 82639393
9 DE AGOSTO A 8 DE SEPTIEMBRE	MALLA ELECTROSOLDADA	VTF-1937
9 DE AGOSTO A 8 DE SEPTIEMBRE	ACERO ESTRUCTURAL	18918-24475684-7
9 DE AGOSTO A 8 DE SEPTIEMBRE	ACERO ESTRUCTURAL	50689
9 DE AGOSTO A 8 DE SEPTIEMBRE	CEMENTO UG	1693267967000
9 DE AGOSTO A 8 DE SEPTIEMBRE	GEOTEXTIL PARA FILTRO PERIMETRAL	REF 201605 GEOTEXTIL NO TEJIDO 700N-2500
9 DE AGOSTO A 8 DE SEPTIEMBRE	GEOTEXTIL PARA FILTRO PERIMETRAL	INFORMES GEOTEXTIL
9 DE SEPTIEMBRE A 8 DE OCTUBRE	MALLA ELECTROSOLDADA	VTF-1937
9 DE SEPTIEMBRE A 8 DE OCTUBRE	ACERO ESTRUCTURAL	8091128891
9 DE SEPTIEMBRE A 8 DE OCTUBRE	ACERO ESTRUCTURAL	48697
9 DE SEPTIEMBRE A 8 DE OCTUBRE	ACERO ESTRUCTURAL	9091133362

CTH- IYE-002 - REGISTRO INSPECCIÓN Y ENSAYO

FECHA	MATERIAL	ENSAYO	RESULTADO	CUMPLE
28/03/2023	RECEBO	PROCTOR	1689	NA
13/04/2023	RECEBO	DENSIDADES	96.60%	CUMPLE
19/04/2023	RECEBO	DENSIDADES	96.20%	CUMPLE
20/04/2023	RECEBO	DENSIDADES	95.40%	CUMPLE

25/04/2023	RECEBO	DENSIDADES	95.30%	CUMPLE
10/05/2023	RECEBO	CBR (INV E 148)	40%	CUMPLE
10/05/2023	RECEBO	DESGASTE MAQUINA DE LOS ANGELES (INV E 218-13)	30.20%	CUMPLE
10/05/2023	RECEBO	GRANULOMETRIA - TAMAÑO MAXIMO	1 1/2"	CUMPLE
10/05/2023	RECEBO	GRANULOMETRIA - PASA TAMIZ 200	6.60%	CUMPLE
10/05/2023	RECEBO	LIMITES DE ATTERBERG (INV E 125 Y 126)	LL=24%, LP=19%, IP5%	CUMPLE

CTH- IYE-003 – TRAZABILIDAD DEL CONCRETO

N° MUESTRA	REF	FECHA TOMA MUESTRA	RANGO DE ACEPTACIÓN (Mpa)	RESULTADOS 28 DÍAS				CUMPLE
				FECHA	Mpa	Mpa	% Promedio	
#001	ZPE6 - ZPC1	5/05/2023	24.5	2/06/2023	24.7	27	105.51%	CUMPLE
#002	ZPH6 - ZPE1	9/05/2023	24.5	6/06/2023	25.7	29	111.63%	CUMPLE
#003	ZPA4 - ZPA6	11/05/2023	24.5	8/06/2023	24.8	23.9	100.00%	CUMPLE
#004	ZPB1 - ZPB2	16/05/2023	24.5	13/06/2023	28.4	27.9	114.90%	CUMPLE
#005	ZPC2 -ZPC2	18/05/2023	24.5	15/06/2023	26.1	23.8	101.84%	CUMPLE
#006	ZPG4 -ZPE4	19/05/2023	24.5	16/06/2023	26.9	27.2	110.41%	CUMPLE
#007	ZPH2 - ZPH3	25/05/2023	24.5	22/06/2023	27.6	29.3	116.12%	CUMPLE
#008	COL B2 - MUROA1.B1	7/06/2023	35	5/07/2023	36.1	38.2	106.14%	CUMPLE
#009	PANTALLA 2	15/06/2023	35	13/07/2023	35.2	36.7	102.71%	CUMPLE
#010	PLACA EJE A-D	28/06/2023	21	26/07/2023	19.7	23.8	103.57%	CUMPLE
#011	PLACA EJE D-H	29/06/2023	21	27/07/2023	24.7	22.7	112.86%	CUMPLE
#012	NUDOS PLACA DE ENTREPISO + 4.15	22/07/2023	35	19/08/2023	38.3	38.2	109.29%	CUMPLE
#013	COL PISO 2 EJE A-B	3/08/2023	35	31/08/2023	35.7	35.3	101.43%	CUMPLE
#014	ZAPATAS CONEXIÓN A1	3/08/2023	24.5	31/08/2023	24	23.7	97.35%	CUMPLE
#015	COL PISO 2 EJE B1	9/08/2023	35	6/09/2023	33	33.7	95.29%	CUMPLE
#016	ZAPATAS CONEXIÓN	11/08/2023	24.5	8/09/2023	41.5	39.6	165.51%	CUMPLE
#017	PANTALLA P3 PISO 2	16/08/2023	35	13/09/2023	36.1	35.8	102.71%	CUMPLE
#018	PLACA DE ENTREPISO + 8.15	29/08/2023	24.5	26/09/2023	28	31.1	120.61%	CUMPLE
#019	COLUMNAS 3 PISO EJE A-B	4/09/2023	35	2/10/2023	42.6	42.1	121.00%	CUMPLE
#020	COLUMNAS 3 PISO EJE C-D	6/09/2023	35	4/10/2023	36.8	39.2	108.57%	CUMPLE
#021	PANTALLA P2 PISO 3	8/09/2023	35	6/10/2023	39.3	37.8	110.14%	CUMPLE

GESTIÓN INTEGRAL DEL RECURSO HUMANO

PERSONAL MINIMO REQUERIDO PARA EL CONTRATO

Nombre	Cargo	Dedicación
Jorge Alberto Boada Serrano	Director de Obra	30%
Anayr Torres Rodríguez	Residente de Obra	100%
Zuleima Yulieth Lagos Peralta	Residente HSEQ	100%
Frank Rivero Niebla	Asesor Eléctrico	15%
German Waked Machado	Asesor Estructural	15%
Elizabeth Mahecha	Asesor Hidráulico Y Ambiental	15%

PERSONAL ACTUAL DEL CONTRATO

Nombre	Cargo	Dedicación
Jorge Alberto Boada Serrano	Director de Obra	30%
Anayr Torres Rodríguez	Residente de Obra	100%
Cristian Yadir Arcos Ballesteros	Residente HSEQ	100%
Elizabeth Mahecha	Asesor Hidráulico Y Ambiental	15%

CTH- GCP-001- GESTIÓN DE CONTROL DEL PERSONAL

MES	NOMBRE	CARGO	DEDICACIÓN ASIGNADA	DEDICACIÓN CUMPLIDA	%
7	Jorge Alberto Boada Serrano	Director de Obra	30%	30%	100%
7	Anayr Torres Rodríguez	Residente de Obra	100%	100%	100%
7	Cristian Yadir Arcos Ballesteros	Residente HSEQ	100%	100%	100%
7	Frank Rivero Niebla	Asesor Eléctrico	NO APLICA	NO APLICA	
7	German Waked Machado	Asesor Estructural	NO APLICA	NO APLICA	
7	Elizabeth Mahecha	Asesor Hidráulico Y Ambiental	15%	15%	100%

DESIGNACIÓN GERENTE DEL PROYECTO

Como gerente del proyecto se nombra al ING. JORGE ALBERTO BOADA SERRANO, PROFESIONAL EN INGENIERÍA CIVIL, ESPECIALISTA EN GERENCIA DE EMPRESAS DE CONSTRUCCIÓN, T.P. 2520247238 CND a quien se le otorga la autoridad para:

- Programar y controlar las actividades del proyecto.
- Asignar los recursos requeridos para la ejecución del proyecto.
- Mantener informadas a las partes interesadas.
- Controlar el presupuesto estimado para la ejecución del proyecto con la responsabilidad de hacer cumplir el alcance tiempo y costo pactados.

GESTIÓN INTEGRAL DE LAS COMUNICACIONES

CTH- SCC-001SEGUIMIENTO Y CONTROL DE COMUNICACIONES

ID.	ASUNTO	REMITENTE	DESTINATARIO	FECHA RECEPCIÓN	RESPUESTA
OF- 048 – CTORREHOSPITALARIA – 13092023	PLAN DE MANEJO VIAL	CTH	CONSORCIO INTER ESE TUNJA	13/09/2023	
OF- 049 – CTORREHOSPITALARIA – 13092023	ACTA PARCIAL N°2 - CP-086-2023	CTH	CONSORCIO INTER ESE TUNJA	13/09/2023	
OF- 050 – CTORREHOSPITALARIA – 14092023	CERTIFICACIÓN PUNTOS DE ANCLAJE EN PLACA	CTH	CONSORCIO INTER ESE TUNJA	14/09/2023	
OF- 051 – CTORREHOSPITALARIA – 15092023	CERTIFICACIÓN INSTALACIÓN TORRE GRÚA.	CTH	CONSORCIO INTER ESE TUNJA	15/09/2023	
OF- 052 – CTORREHOSPITALARIA – 20092023	INFORME AMBIENTAL – TRASLADO VEGETACIÓN EXISTENTE	CTH	CONSORCIO INTER ESE TUNJA	20/09/2023	
OF- 053 – CTORREHOSPITALARIA – 20092023	REQUERIMIENTOS DOCUMENTALES SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO – CONTRATISTA ESTRUCTURA METÁLICA	CTH	MANUEL PIRAZAN- CONTRATISTA ESTRUCTURA METALICA	20/09/2023	
OF- 054 – CTORREHOSPITALARIA – 20092023	REQUERIMIENTOS DOCUMENTALES SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO – CONTRATISTA ASCENSORES	CTH	LUIS POMPEYO- CONTRATISTA ESTRUCTURA METALICA	20/09/2023	

OF- 055 – CTORREHOSPITALARIA – 27092023	SOLICITUD DOCUMENTACIÓN – ESE SANTIAGO DE TUNJA	CTH	VEOLIA	27/09/2023	20235000189581
OF- 056 – CTORREHOSPITALARIA – 28092023	PROCEDIMIENTO PARA DEMOLICIÓN DE PLACA DE ENTREPISO – AJUSTE ESPACIO ESCALERA	CTH	CONSORCIO INTER ESE TUNJA	20/09/2023	
OF-INT-087-2023-036	INVITACION A COMITÉ TECNICO DE OBRA.	CONSORCIO INTER ESE TUNJA	CTH	27/09/2023	
20235000189581	Respuesta a solicitud de visita técnica Torre Hospitalaria sede San Antonio E.S.E Santiago de Tunja.	VEOLIA	CTH	3/10/2023	
OF- 057 – CTORREHOSPITALARIA – 06102023	INVITACIÓN MESA TECNICA – CONSTRUCCIÓN RED ELÉCTRICA TORRE HOSPITALARIA ESE SANTIAGO DE TUNJA.	CTH	ING. LEONARDO ROBLES	6/10/2023	

CTH- RID-001- REGISTRO INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN

ID. DOCUMENTO	DETALLE	FECHA RECEPCIÓN	REMITENTE
CESCOL-CD-HC-N07236137-REV.P02-GM-PISO 1	AJUSTE RED DE GASES MEDICINALES (URBANISMO)	11/07/2023	MESSER
CESCOL-CD-HC-N07236137-REV.P02-GM-PISO 2	AJUSTE RED DE GASES MEDICINALES (SEGUNDO PISO)	11/07/2023	MESSER
CESCOL-CD-HC-N07236137-REV.P02-GM-PISO 3	AJUSTERED DE GASES MEDICINALES (TERCER PISO)	11/07/2023	MESSER
MEMORIA DE CALCULO - GASES MED	MEMORIAS DE CALCULO CORRESPONDIENTES AL DISEÑO ENTREGADO	17/07/2023	MESSER
ESTRUCTURA INTERCONEXIÓN 200723	AJUSTE DISEÑO ESTRUCTURAL INTERCONEXIÓN	20/07/2023	ING JORGE LUIS GUTIERREZ
DISEÑO ESTRUCTURAL DE LA ESE S. DE T. Placas Escalera 10082023	MODIFICACIÓN DE PLACA DE ENTREPISO PARA AJUSTE DE ESCALERA	11/08/2023	ING CARLOS ACERO
DISEÑO - RCI- V2 -17-8-23 (1-13)	REDISEÑO RED CONTRA INCENDIO	17/08/2023	ING LEONARDO NIÑO
DP 23006 ESE SANTIAGO DE TUNJA	DISEÑO DE PAVIMENTO	7/09/2023	LOPEZ HERMANOS LTDA
DOC 20235000189581 (1-2)	Respuesta a solicitud de visita técnica Torre Hospitalaria sede San Antonio E.S.E Santiago de Tunja.	3/10/2023	VEOLIA

GESTIÓN INTEGRAL DE LAS ADQUISICIONES

Ver: CTH - MA - MANEJO DEL ANTICIPO

VALOR TOTAL	**$ 210,950,609.00**	**VALOR TOTAL**	**$ 2,383,134,540.23**
PAGOS	AGOSTO 2023	ACUMULADO	

INDICADORES

GESTIÓN	ALCANCE	LIMITACIÓN	INDICADOR		META	CUMPLE	OBSERVACIÓN
GESTIÓN ESTRATEGICA	Mantener al día la infirmación acerca de los cambios en el proyecto, y gestionar la respectiva aprobación.	La gestión será realizada con base en los documentos contractuales, todos los cambios del proyecto deben ser aprobados y expuestos en las reuniones de seguimiento y bajo un control de cambios pertinente.	**Indicador de cambios:** Cambios aprobados /Cambios requeridos	**66%**	>90%	NO	Falta revisión por parte de interventoria ver: Anexo CTH- GC-001 - GESTIÓN DE CAMBIOS
GESTIÓN DE REQUISITOS	Priorización, atención y trazabilidad del cumplimiento de requisitos a lo largo del desarrollo del proyecto.	Los requisitos se establecen de acuerdo a las consideraciones de los distintos stakeholders establecidos en la matriz de interesados	**Cumplimiento de requisitos:** Requisitos cumplidos/ Requerimientos totales	96%	>90%	SI	Ver: ANEXO -CTH- SCO-001 - SEGUIMIENTO Y CONTROL DE OBLIGACIONES

GESTIÓN DEL TIEMPO	La gestión del tiempo se realizará mediante el software Microsoft Project y Excel donde se podrá hacer seguimiento al cronograma y tiempo de ejecución y finalización de cada actividad. La evaluación del desempeño se realizará a través de la diferencia entre % Ejecutado y % Planeado, el resultado se expresará en cada comité semanal y en los informes mensuales de gerencia de obra.	Existirá una linea base aprobada desde la etapa de inicio del proyecto la cual solo podrá ser cambiada con aprobación expresa de dirección de obra e interventoría.	**Cumplimiento del tiempo:** %Obra Programado-%obra ejecutado	0.73%	<5%	SI	Ver: ANEXO: CTH-CSO-001- CONTROL SEGUIMIENTO DE OBRA
GESTIÓN DE COSTOS	La gestión del costo se llevará a cabo mediante el uso de programación en Microsoft Excel indicando por medio de la asignación de unidades, porcentajes o cantidades el avance de obra comparado con la línea base del proyecto en tema de presupuesto. Adicionalmente se llevara la trazabilidad de cambios en el presupuesto.	Los cambios respecto al presupuesto aprobado en la línea base del costo, si se requiere cambiar debe pasar por un sistema de control de cambios de costos del proyecto.	**Control de costos:** Vr de actividad ejecutada/ Vr total contrato	28.16 %	28.89 %	SI	Ver: ANEXO: CTH-CSO-001- CONTROL SEGUIMIENTO DE OBRA

GESTIÓN DE LA CALIDAD	Generar la trazabilidad de la calidad del proyecto con base en certificados de material y en ensayos que permitan definir la calidad de los procesos de obra.	La gestión de la calidad será realizada con base en la normatividad aplicable al proyecto	**Inspección y Ensayo:** Resultados que cumplen/Ensayos realizados	100%	>100%	SI	Ver: ANEXO: CTH- IYE-002 - REGISTRO INSPECCIÓN Y ENSAYO
			Certificados de calidad: Certificados de material/Suministros	100%	>100%	SI	Ver: ANEXO: CTH- RCM-001 - CERTIFICADOS DE CALIDAD Y ANEXO: CTH- IYE-003 – TRAZABILIDAD DEL CONCRETO
GESTIÓN DEL RECURSO HUMANO	Realizar el control del cumplimiento de la dedicación del personal minimo en el proyecto	Del total del personal correspondiente a mano de obra no calificada el 90% corresponderá a personal de la región. Del total del personal Técnico y los profesionales el 50% corresponderá a personal de la región	**Dedicación:** Dedicación cumplida/Dedicación asignada	100%	>90%	SI	Ver:ANEXO: CTH- GCP-001- GESTIÓN DE CONTROL DEL PERSONAL

GESTIÓN DE COMUNICACIONES	Llevar a cabo el control y seguimiento de las comunicaciones del proyecto	El gerenciamiento de las comunicaciones del proyecto será realizado a través de actas, reuniones de gestión (verificación de procesos semanales y mensuales de avance y cambios en obra), E -mail, Documentos impresos.	**Correspondencia:** Tramites de respuesta/Correspondencia total	95%	>90%	SI	ANEXO: CTH- RID-001-REGISTRO INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN ANEXO: CTH- SCC-001SEGUIMIENTO Y CONTROL DE COMUNICACIONES
GESTIÓN DE COMPRAS	El gerenciamiento de las adquisiciones se basa en: Adquisición de materiales y equipos, contratación de personal indirecto y directo de obra, subcontratos de servicios profesionales.	Cumplimiento de estandares de calidad	**Cumplimiento contratistas:** Trabajo culminado/Trabajo asignado	100%	>90%	SI	ANEXO: CTH- GCC-001-CONTROL DE CUMPLIMIENTO
GESTIÓN AMBIENTAL	Garantizar el cumplimiento de las actividades correspondientes a la gestión ambiental dentro del proyecto	NA	**Cumplimiento ambiental:** Actividades realizadaso inspeccionadas /actividades propuestas	90%	>90%	SI	VER INFORME AMBIENTAL MENSUAL
GESTIÓN SST	Garantizar el cumplimiento de las actividades correspondientes a la gestión de salud y seguridad en el trabajo dentro del proyecto	NA	**Cumplimiento sst:** Actividades realizadaso inspeccionadas /actividades propuestas	96%	>90%	SI	VER INFORME SST MENSUAL